

## ——访北京华信依耀工程咨询服务有限公司总经理王书堂先生

□本刊记者：李莉 陈海燕



北京华信依耀工程咨询服务有限公司总经理王书堂先生

的发展和取得的成就，记者专程采访了总经理王书堂先生。

王总平易近人，和蔼可亲，自1982年毕业于北京建设工程学院，30多年来一直驰骋于医药领域。王总深谙管理之道，从1993年在北京市医药总公司下属的北国制药装备公司工作，到2008年公司改制成立北京华信依耀工程咨询服务有限公司工作至今，公司现为北京医药行业协会理事单位，20年来尽管他一直担任企业掌门人，但他却更愿意称自己是一个做学问的人。在一个多小时的时间里，王总不仅谈到了公司的发展，同时针对医药行业特点与现状阐述了自己的新思维。

### 永远的朝阳企业

作为战略性新兴产业重点发展的七大领域之一，生物产业的发展前景颇受关注。其中，生物制品行业在应用前景、政策扶持等方面都将引起人们的重视，生物制药在未来仍将继续处于高速增长态势。有着30多年行业经验的王总深有体会，他剖析道：“从社会环境来看，社会发展最终目的是让人民过上好日子，健康则是最重要的一环，医药企业就是要为保障人民的健康做贡献。从国家发展战略来看，经过30多年改革开放，中国的发展方向是向智能、节能、绿色的新兴产业发展，已将生物制药列为中长期发展战略的七大支柱产业之一。这两项就决定了这个行业是属于长期高速发展的朝阳产业。现在大家也都有健康意识，具备医疗条件和消费能力，也进一步推动了医药行业的发展。医药行业在近5到6年期间，一直以20—30%的速度在发展，

**在**这个不断变化的世界里，安全、健康和环境保护却是始终不变的主题。改善健康状况是当今世界所面临的最严峻的挑战之一。在中国，大家都是知道医药产业是朝阳产业，但谈到医药建设工程却是大多数人不太了解，因为它是一个专业性很强，且综合性明显的学科。我国医药建设工程起步较晚，于20世纪80年代伴随着GMP的诞生开始逐步建立起来。近年来，随着国家医改实施不断深入，医药行业发展势头迅猛，医药工业在国民经济中地位快速提高，医药工程项目建设逐步成为工程建设领域中一个重要组成部分。北京华信依耀工程咨询服务有限公司凭借在医药工程领域20年的专业经验和成熟的技术，已圆满完成了200余项医药工程项目，为我国医药事业做出了卓越贡献。为进一步了解华信依耀



设计评审

增速远远高于现在的 GDP 水平。”

2014 年作为新版 GMP 改造高峰年，医药行业洗牌已经来临，未来的医药市场格局将因此改写。历经这次大改革的优胜略汰，更加完善的行业规范出台，中国制药企业将迎来更加广阔的发展空。王总说：“近几年医药行业发展的这么好，也带动了我们的医药工程咨询服务业务的发展。医药工程咨询服务作为一个行业，从发改委系统到建委系统，在工程建设专业中都没有将医药工程列为一个工程专业。我从事医药工程学术研究工作多年，一直致力于希望国家把制药工程建设专业做为一个行业来管理，为此我发表了很多学术文章。”

### 开创一个新行业

医药工程咨询服务要求综合专业素质非常强，现在国内真正能做这项工作的公司很少。目前，华信依耀正在连续举办制药工程建设项目管理系列培训班，此举为全国首例，为业界人士创建一个学习交流的平台，学习怎样从一个制药工程项目方案的提出，一直到建成管理理论，使大家对这个行业有一个具体的认识。2013 年 10 月开始，已成功在重庆、北京开办了三期培训，取得了很好的效果，今后还会继续举办下去。王总感慨道：“这么多年很多药厂建设都是各自为战，形不成行业和理论系统。我愿意与大家分享这方面的经验，并将经验上升为系统理论，成为可供大家参考的学术系统，让行业共享。我觉得这样做很有必要。专业性的管理咨询、顾问，对一个项目的质量、进度和投资是有非常大的影响和作用的。”王总作为中国制药工程建设项目管理咨询行业第一人，



德国制药包装展

开创了我国制药工程建设项目管理先河，对于我国医药事业的发展具有里程碑的意义。

### 责任感和使命感

中国改革开放历经 35 年，已经过了打基础阶段，企业不能单考虑行业、单位和个人的利益，而应对行业、社会和地球担负起一份更大的责任。华信依耀的责任和使命是创立制药工程咨询行业并推动行业的发展。公司在做这件事的时候，并没有把利益放在第一位，而是注重实际效果，并帮助客户做一些潜在性的服务。华信依耀在企业发展的同时，还不忘回馈于社会，一直坚持做公益性服务，宣传行业的法律和法规，每年在全国制药机械博览会上王总都会自费印刷行业规范合订本，义务宣传，无偿为社会服务。王总坦言，做了这么多年的企业领导，现在做的一些事情其实与企业经营已经没有任何直接关系了。他对行业和社会有着一份很强的责任感和使命感，想尽所能为行业和社会多做一点事。王总倡导社会的可持续发展，建议制药企业应当提前考虑将环保、节能、绿色等提到工作日程上来，致力于长远成功，而非短期的利益最大化。王总说：“这个行业我非常喜欢。我会利用往后一段时间好好把理论再总结、再提高，在行业内会尽我的最大能力去宣传，供大家共享。”



企业周年庆

## 坚持小而专 不搞大而全

一家成功的企业，不在于规模的大小，而在于其对专业和专注。华信依耀正是这样的一家以专、精、尖著称的“小公司”。公司历经5年多的发展，已步入健康稳步的轨道。华信依耀主要从事策划医药工程项目建设，提供集医药工程设计、招投标、监理、审计、施工管理等于一体的专业性极强的工程服务。公司业务主要分为两部分，一部分是偏重于智力服务的工程咨询，一部分是实体，制药的核心工程——工艺设备管道、净化工程施工。公司多年来通过与各个单位的交流合作，获得了行业内的一致好评，与中国协和医学科学院北京协和制药二厂、北京双鹤万辉药业、北京利祥制药有限公司、中日友好医院、北京北大维信生物科技有限责任公司、同仁堂制药厂等众多知名公司都建立了长期合作伙伴关系。由于目前医药工程专业和学术系统不健全，华信依耀的客户面对制药行业的制药项目也倍感困惑，但是华信依耀拥有一批制药厂出身的技术人才，能深入理解制药厂的生产工艺和技术，把工艺技术的需要和要求转化为工程实践。这个使得华信依耀在同行中具有很强的独特竞争优势。真正懂得制药行业内涵，然后去做服务，这在设计院也是不容易做到的。王总举例说：“譬如，协和制药厂的工艺设计，一般给到设计院后都会再拿给我们企业做二次设计；譬如，工艺设备、管道、平台这些都和工艺紧密相连的项目我们都可以为客户提供专业的设计服务。现在正在做一个5万平米的项目，生物车间和中药



培训班二期

车间的工艺设计都由我们来做。现在做项目都要做环境评价，出环境报告，我们和双鹭药业合作，他们把环评交给我们，我们帮助协调环评公司作报告，起到顾问和桥梁的作用。另外公司还承担了许多二次服务业务，就是说有资质的工程服务机构专业能力不足，在制药工程项目中为其提供服务，如工程监理、造价。今年随着理论的不断成熟与进步，公司还开展了制药工程建设管理业务，承接了几个项目管理合同。总之，用户比较满意我们的专业服务。我们也尽量施展出我们的优势，以实现合作双赢。”华信依耀代表着卓越的品质、可信赖度以及不断的创新理念。

## 实施“走出去”战略

从全球来看，生物医药方兴未艾；从国内来看，我国的生物医药产业有着巨大的发展潜力，国内市场还有很大空间有待开发。生物医药产业作为医药领域内的朝阳产业，正处于迅猛发展阶段。谈到公司未来三到五年的发展，王总充满信心地说：“医药行业在当前社会环境背景下，对医药工程咨询所面临的挑战和机遇并存。这个行业在国内应该会逐步发展壮大。我们公司的发展和这个行业的发展应该是相辅相成。现在我们做的很多服务都需要很多资质。我将根据行业的发展，使公司在近两三年内把资质发展起来，争取从桥梁做成直接服务。还有一个想法，就是实施‘走出去’战略，进一步扩大市场，希望和国际优秀企业合作，借鉴欧盟从事制药项目顾问公司的先进经验，力求将发达国家的先进管理模式与中国实际结合起来，为推动中国制药业发展和企业提升做好准备。这是公司的一个发展方向。”

我们看到，华信依耀在王总的带领下，正行驶在一条正确光明的道路上。这条道路任重道远。

